

Pioneer of Consulting 4.0

TRANSFORMER LA FONCTION FINANCE



siapartners

EXPERTISE

NOS CONSTATS ET CONVICTIONS

QUELS ENJEUX POUR LA DIRECTION FINANCIÈRE FACE À LA RÉVOLUTION DIGITALE 4.0 ?

PILOTER PAR LA DONNÉE

Avec la numérisation croissante de nos sociétés et de nos entreprises, de nouveaux champs d'analyse et de contrôle s'offrent à la Fonction Finance pour fiabiliser les prévisions grâce à la Data Science (et à l'intelligence artificielle), analyser et optimiser les coûts (le décisionnel et l'Analytics) ou encore pour diffuser la donnée au bon décideur, au bon moment et au bon format (Dataviz).

ACCÉLÉRER LES RYTHMES DES CYCLES PRÉVISIONNELS

... pour s'adapter davantage aux variations économiques ainsi qu'aux évolutions concurrentielles et technologiques. Au-delà du rythme, il s'agit également de spécialiser ces processus et d'articuler plus précisément la vision stratégique du PMT avec l'allocation des ressources, pilotées par un budget et des prévisions glissantes.

S'ADAPTER AUX NOUVEAUX BUSINESS MODELS DIGITAUX

Centrés sur l'expérience client, ils cassent les silos fonctionnels traditionnels et impliquent une révision des structures, des flux et des indicateurs de pilotage pour intégrer notamment des mix-produits/services plus complexes, de la diffusion multi-canal et/ou une facturation à l'usage.

MAÎTRISER LES RISQUES

... grâce à la digitalisation et à l'analyse en temps réel des transactions pour détecter les fraudes et les erreurs, conformément au cadre réglementaire de plus en plus exigeant.

AMÉLIORER LA QUALITÉ DE SERVICE

... tant pour les clients internes qu'externes. L'exigence des consommateurs dans leurs vies de tous les jours s'impose progressivement comme un standard, dont l'entreprise et la Fonction Finance doivent s'inspirer. Ainsi, le client ou utilisateur final demande le même niveau de service (rapidité, fluidité, transparence, etc.) que lorsqu'il utilise, par exemple, sa banque en ligne ou encore sa plateforme de e-commerce pour commander sur Internet.



COMMENT PASSER DU DIRECTEUR ADMINISTRATIF ET FINANCIER AU DIRECTEUR DE LA PERFORMANCE ?

INDUSTRIALISER LES TRANSACTIONS

... afin de réduire le temps dédié aux activités d'extraction, de transformation et de chargement. Cela passe par un socle SI Finance (constitué d'un ou de plusieurs ERP) technologiquement optimisé grâce à la dématérialisation, aux portails clients / fournisseurs, aux workflows électroniques, aux webservices, au master data management, au process mining ... et par une organisation centralisée dans des CSP et des centres d'expertise pour gagner en qualité, en rapidité et en productivité.

FAIRE DU SUR-MESURE

L'exploitation des données transactionnelles comme opérationnelles est facilitée et accélérée. Data Lake, RPA, API et autres interfaçages agiles permettent au département Finance de se concentrer sur sa mission principale, l'accompagnement sur-mesure des dirigeants, et permettre au Management des prises de décision augmentées par la donnée, ou « data-driven ».

DIFFUSER LA CULTURE DE GESTION

...pour faire de la fonction une discipline comprise et diffusée dans l'organisation, accompagnant les décideurs dans l'accomplissement de leur business model.

TIRER PARTI DES TECHNOLOGIES INNOVANTES

Les SI ont mutés profondément et rapidement ses dernières années. Disponibles en SaaS, développés en agile ou semi-agiles, les outils sont aussi évolutifs que réactifs, capables de gérer la donnée en temps réel et dans des volumétries plus importantes que jamais (Big Data).

DEVENIR UN BUSINESS PROMOTER

...directement impliqué dans les décisions d'investissement, traducteur de la performance opérationnelle en résultats financiers, garant des données de pilotage, de l'allocation des ressources et de la maîtrise des risques.

NOTRE ÉQUIPE CFO ADVISORY EN CHIFFRES



50+

clients privés
et publics



20%

de croissance annuelle
en moyenne



300

missions depuis
notre création



20+

publications
et événements / an



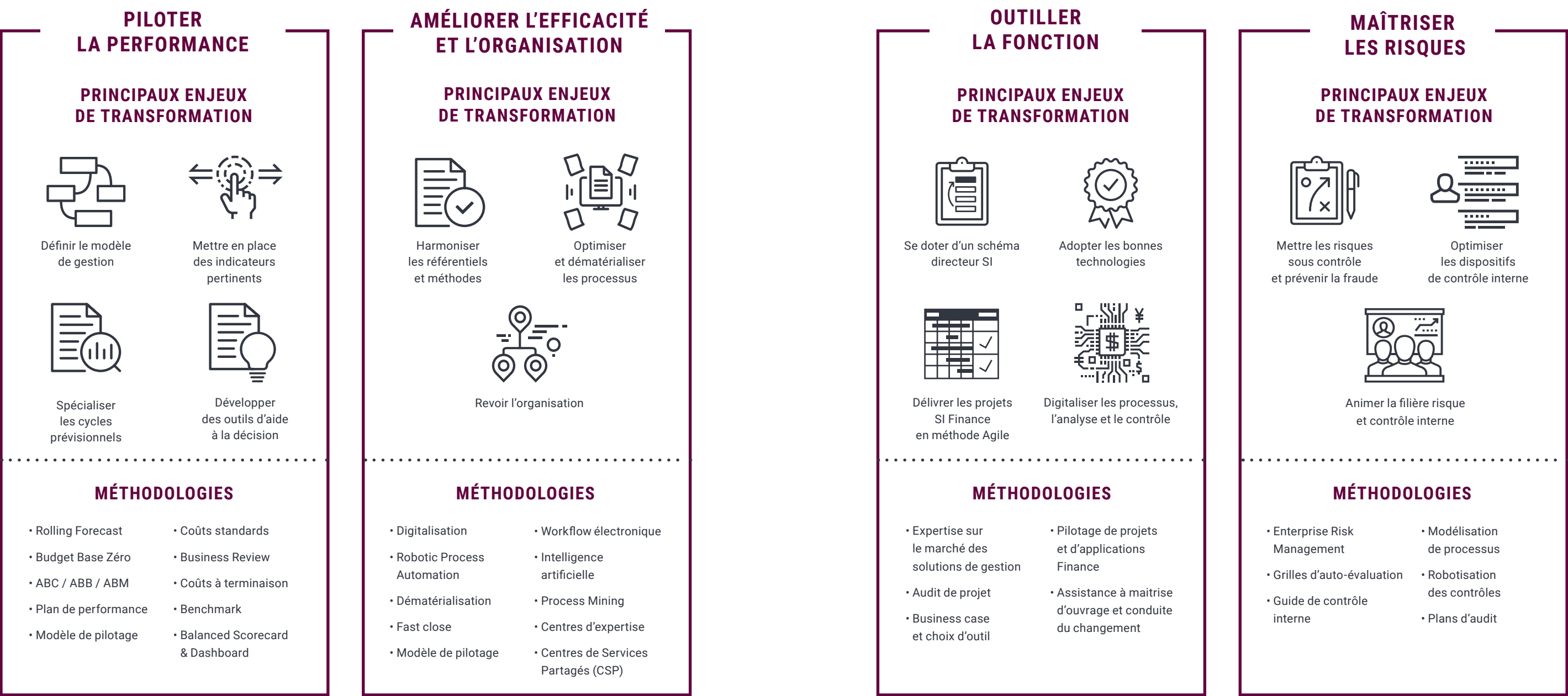
50

consultants
spécialisés
Fonction Finance

... appuyés par un réseau d'experts, en France et à l'international, aussi bien fonctionnels (Data Science, RPA, Innovation, Achats, RH, etc.) que sectoriels (énergie, logistique, banque, secteur public, etc.)

NOS EXPERTISES EN TRANSFORMATION DE LA FONCTION FINANCE

Un large spectre d’expertises pour renforcer la fonction finance dans son rôle de business promoter et lui permettre de diffuser la culture de la performance aux autres fonctions de l’entreprise.



Aussi bien en amont qu'au long de leurs projets de transformation, nous accompagnons nos clients et alimentons leur réflexion sur ce que nous identifions comme les enjeux actuels et futurs de la Fonction Finance.

Publication de points de vue, organisation d'échanges entre pairs ou rencontres avec les éditeurs de solutions innovantes, ... nous partageons nos contacts et notre expertise pour mettre en avant les actions à lancer, les écueils à éviter et les bonnes pratiques.

NOS ÉVÉNEMENTS

- Le processus Mining – le Futur du Management des Processus
- Finance and Analytics – Quand la Data Science se met au service du pilotage de la performance
- La digitalisation des processus de contrôle et d'audit interne



NOS DERNIÈRES PUBLICATIONS

- Les enjeux et les défis de la fonction Finance dans les prochaines années
- Mise en place de la RPA : quels impacts sur les process et l'organisation ?
- La modélisation des processus : clé pour une transformation réussie
- Contrôleur de gestion 4.0
- CSP Comptable 4.0
- Les outils de contrôle de gestion de la DSI
- Valoriser et monétiser les données pour optimiser la performance

NOTRE OBSERVATOIRE SI FINANCE À LA POINTE DES INNOVATIONS ET RUPTURES TECHNOLOGIQUES

Notre expertise de l'écosystème SI Finance et notre positionnement de cabinet indépendant assurent à nos clients des préconisations objectives adaptées à leur contexte et un accompagnement de qualité, de la phase de cadrage au déploiement.

SI Comptables et Transactionnels
(ex. ERP, cash management) RPA / Intelligence artificielle

SI Décisionnels
(ex. EPM, planning & consolidation, Intelligence Artificielle)

SI de Business Intelligence
(ex. Datavizualisation, Datalake, logiciel de BI, MDM)

SI de Contrôle Interne
(ex. ERM, EGS)

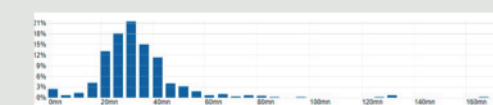
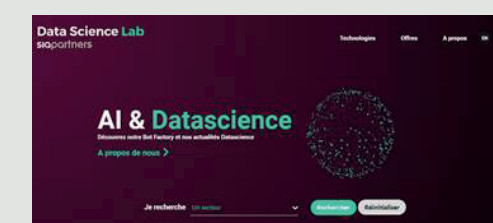
SI Dématérialisation & Digitalisation
(OCR, portails, BPM, RPA)



NOS BOTS FONCTION FINANCE

Sia Partners et ses consultants sont convaincus que le futur de la Finance passera par l'automatisation des processus, que ce soit la RPA (Robotic Process Automation), à court terme, ou la smart ou cognitive automation, à moyen / long terme.

Des exemples de robots Finance, de bots plus généralistes ainsi que des démonstrations sont disponibles sur datascience.sia-partners.com/fr



Comptabilité Fournisseurs



Prédictif / Fiabilisation des prévisions

VOS CONTACTS

VINCENT VIGNE

Associate Partner
vincent.vigne@sia-partners.com

GUILLAUME MALET

Associate Partner
guillaume.malet@sia-partners.com

À PROPOS DE SIA PARTNERS

Sia Partners réinvente le métier du conseil et apporte un regard innovant et des résultats concrets à ses clients à l'ère du digital. Avec plus de 1 200 consultants dans 15 pays, nous allons générer un chiffre d'affaires annuel de plus de 200 millions d'euros pour l'exercice en cours. Notre présence globale et notre expertise dans plus de 30 secteurs et services nous permettent d'accompagner nos clients dans le monde entier. Nous accompagnons leurs initiatives en stratégie, projets de transformation, stratégie IT et digitale et data science. En tant que pionniers du Consulting 4.0, nous développons des consulting bots et intégrons dans nos solutions la disruption créée par l'intelligence artificielle.

Abou Dabi
Amsterdam
Bruxelles
Casablanca
Charlotte
Denver
Doha
Dubai
Frankfurt
Hamburg
Hong Kong
Houston
Londres
Luxembourg
Lyon
Milan
Montréal
New York
Paris
Riyad
Rome
Seattle
Singapour
Tokyo
Toronto



For more information, visit: www.sia-partners.com

Follow us on [LinkedIn](#)  and [Twitter](#)  @SiaPartners